

המצגת הכלכלית

עדכון: 2017

# ישראל

## סיפור הצלחה

ד"ר אדם רויטר  
מנכ"ל חיסונים פיננסיים

נגה קינן  
מייסדת פורום ראשי החברות לצמיחה ותעסוקה  
יו"ר פורום CFO

# ובקרוב: הספר

בהוצאת כנרת, זמורה-ביתן

## ישראל סיפור הצלחה

### ד"ר אדם רויטר

מנכ"ל ומייסד חיסונים פיננסים, חברת ניהול הסיכונים הפיננסיים הגדולה בישראל – מלווה מאות חברות בינלאומיות וישראליות.

[adam@immunities.co.il](mailto:adam@immunities.co.il)



### נגה קינן

MBA מנהל עסקים, אונ' ת"א. יו"ר פורום CFO המאגד את סמנכ"לי הכספים של החברות המובילות במשק. מייסדת וחברת נשיאות פורום ראשי החברות לצמיחה ותעסוקה, בו חברים בעלים, יו"רים ומנכ"לים בחברות המובילות. כיהנה כדירקטורית בחברות פרטיות ונסחרות.

[kainan@iel-forum.org](mailto:kainan@iel-forum.org)



# הצלחה כלכלית - העובדות

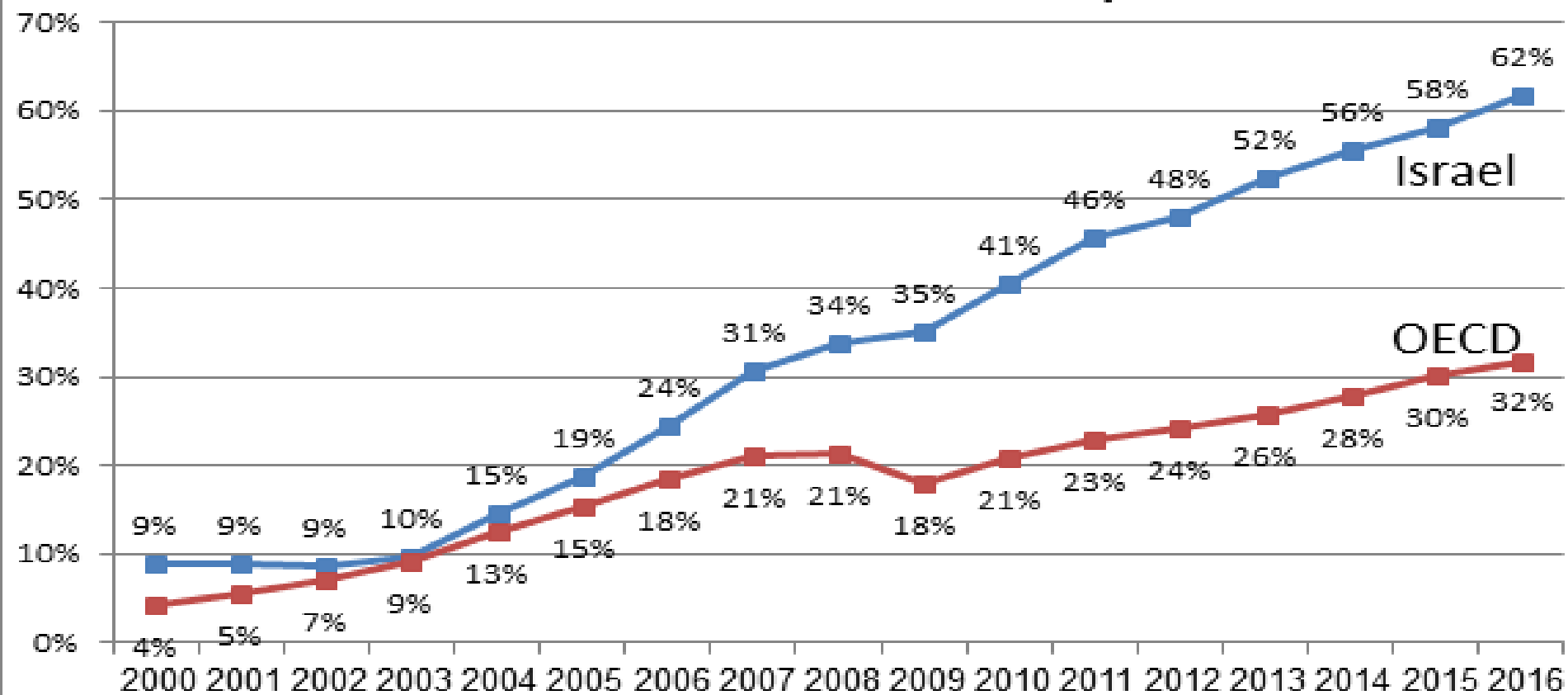
- צמיחה יוצאת דופן
- גמישות ויציבות המשק
- יחס החוב/תוצר ממשך לרדת
- ירידה באבטלה תוך עליה בהשתתפות בכוח העבודה



מאז משבר 2008 המשק הישראלי **צמח** בשיעור מצטבר של 35%,

# מקום 2, כמעט כפול מהמוצע

מכלל 34 מדינות ה-OECD



# ישראל

## סיפור הצלחה

תל אביב, צילום: אלי מסר



מאז תחילת המאה ה- 21 מספר תושבי ישראל עלה מ- 6.22 מיליון ל- 8.64 מיליון (תחילת 2017).

התוצר הישראלי הגיע ליותר מ- 300 מיליארדי דולרים.

תוצר לנפש של כ- 36 אלף דולר בשנה, מעמיד את ישראל

**במקום ה- 24 מבין 187 מדינות**

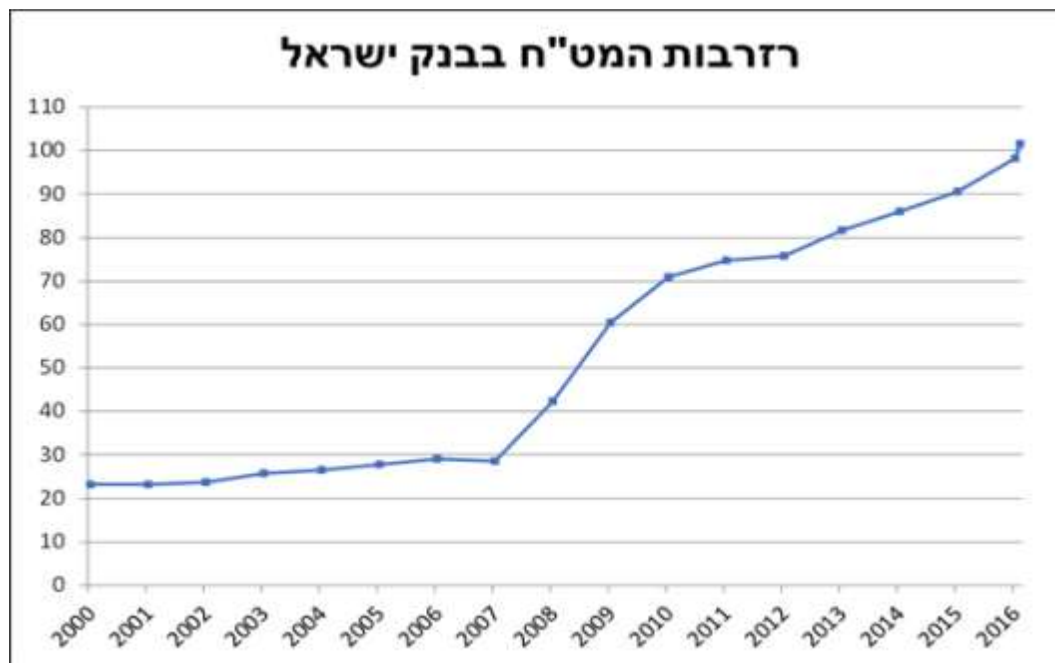
יתרות מט"ח בהיקף של יותר  
מ- 100 מיליארד \$  
מעמידות את ישראל כאחת  
המדינות עם הרזרבות לנפש  
הגבוהות בעולם.

זוהי אינדיקציה נוספת

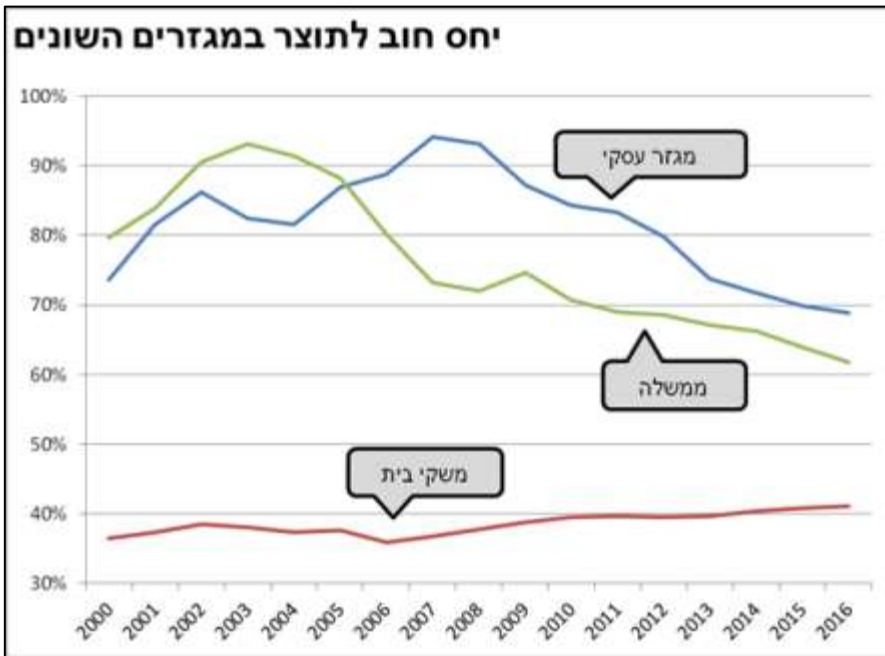
## ליציבות פיננסית



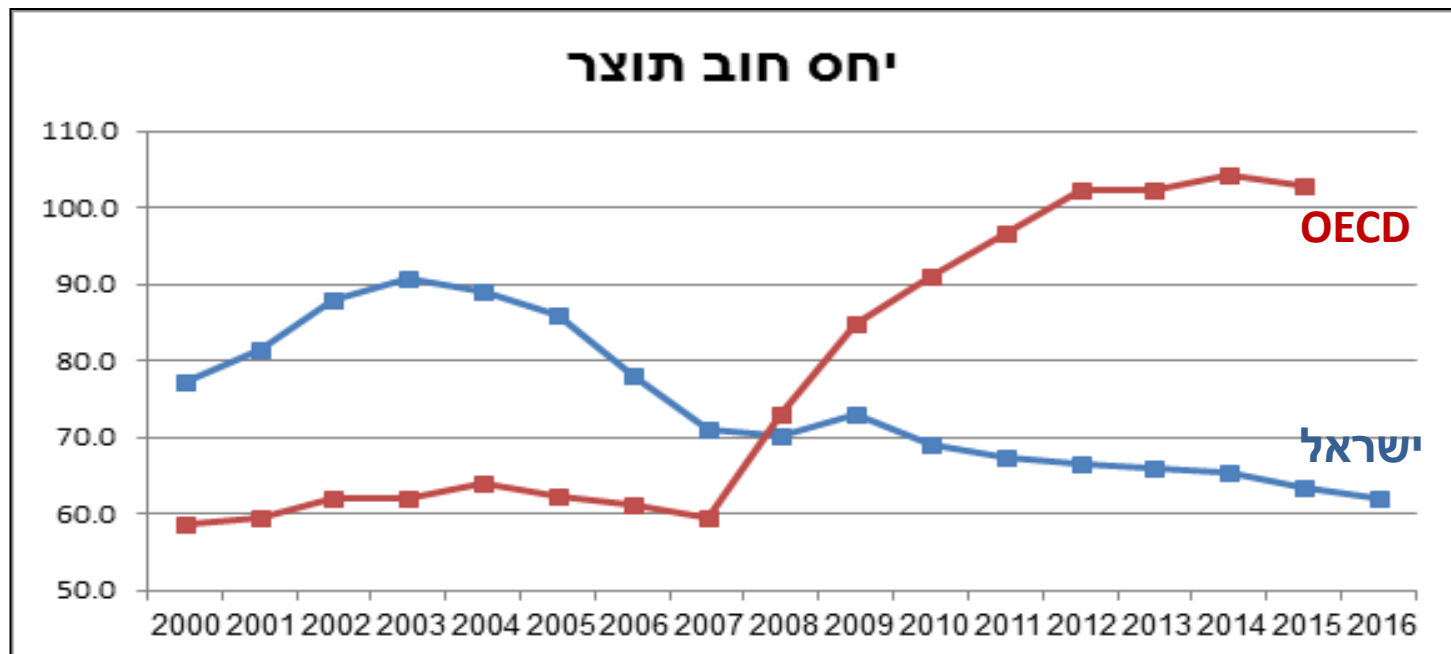
## חוסן הנובע משילוב גמישות ויציבות



**גמישות גבוהה** של המשק הישראלי נובעת  
מהיותו מבוסס על אלפי חברות המתמחות ברובן בתחומי  
נישה. הפיזור הענפי והתת ענפי, מאפשרים למשק  
להתמודד טוב יותר עם שינויים.



ישראל היא אחת מתוך שתי  
מדינות מפותחות בהן יחס  
החוב לתוצר **מתכווץ**

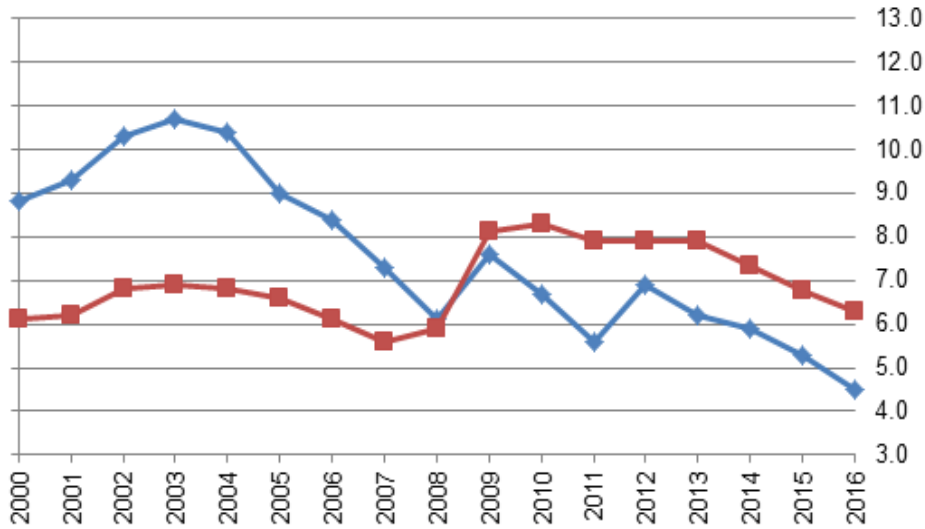


# ישראל

## סיפור הצלחה

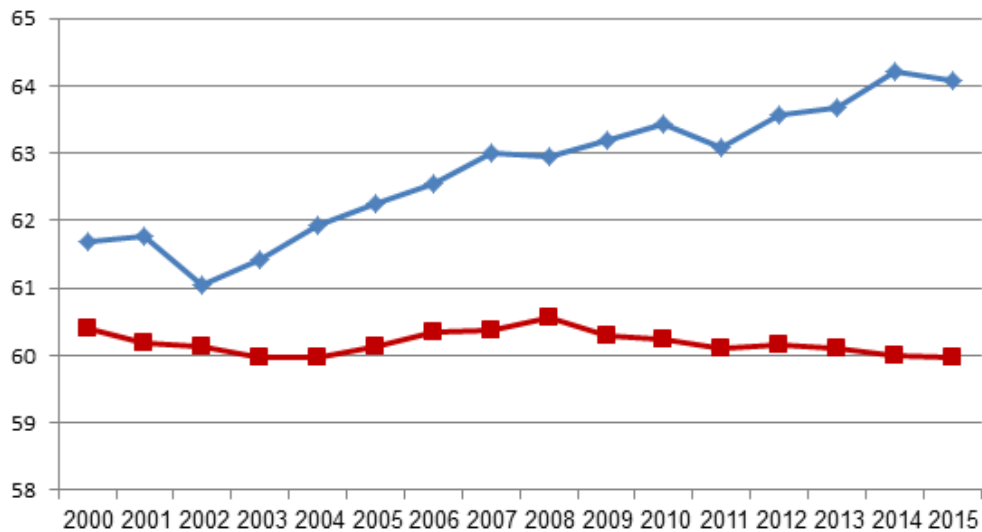
### שיעור האבטלה

ישראל OECD Countries



### שיעור ההשתתפות בכוח העבודה

Israel OECD



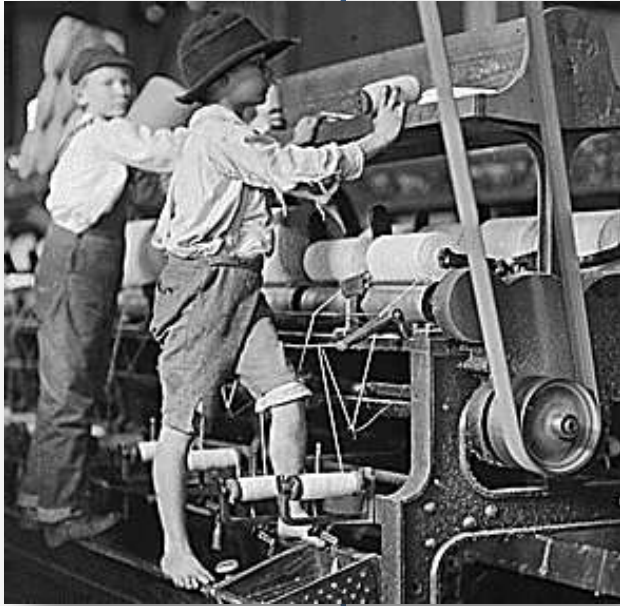
"שיעור התעסוקה בישראל  
הואץ בקצב המהיר ביותר  
מקרב חברות ה-OECD"

[OECD Report 2014](#)



# ישראל

## סיפור הצלחה



## צמיחה איננה מצב מובטח!

עד המהפכה התעשייתית הייתה הצמיחה השנתית אפסית.

### מנועי הצמיחה של ה-OECD נגמרים:

- הגדלת סחר גלובלי – הגיע למיצוי
- כניסת נשים למעגל העבודה – הגיעה למיצוי,
- מס' העובדים עומד לקטון עקב הזדקנות האוכלוסיה
- שיפור השכלה – הגיע למיצוי
- אשראי צרכנים – הגיע למיצוי
- הרחבה כמותית – הגיעה למיצוי
- חדשנות טכנולוגית – טובה, אך מצמצמת תעסוקה
- הוזלת אנרגיה

### ישראל ממוצבת טוב מאד ביחס ל-OECD:

- חדשנות טכנולוגית
- אוכלוסייה צעירה מאד יחסית עם פוטנציאל
- הגדלת שוק העבודה ע"י חרדים וערבים
- אוכלוסיה משכילה מאד יחסית
- מאגרי אנרגיה זולה

כלכלות העולם  
המפותח בצרות!

# ארבעת היתרונות היחסיים של המשק הישראלי

ישראל  
סיפור הצלחה

• היתרון המדעי-טכנולוגי

• התרבות היזמית

• היתרון הגלובלי

• היתרון הדמוגרפי



## היתרון המדעי-טכנולוגי

### מועדון החלל: ישראל

היא אחת משמונה מדינות בלבד, המשגרות לוויינים לחלל: ארה"ב, רוסיה, סין, הודו, יפן, בריטניה, צרפת.

**מקום 1 באבטחת סייבר**

**מקום 2 בהוצאה ציבורית על חינוך\***

**מקום 3 במהנדסים בכוח העבודה**



### מועדון הסייבר: ישראל

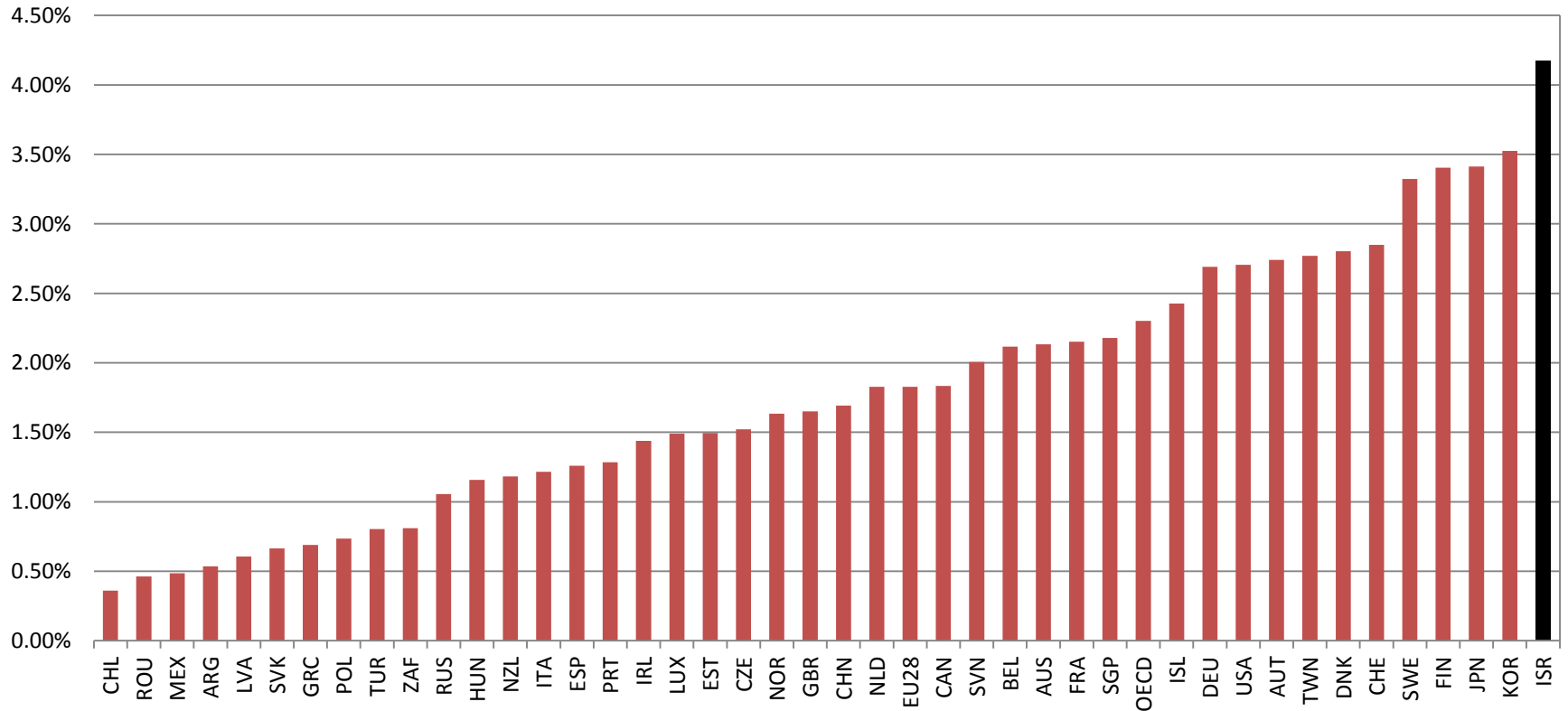
מקום שני במועדון הסייבר הכולל חמש: ארה"ב, סין, רוסיה ובריטניה

\* יש להבחין בין נתון זה ובין הנתון של הוצאה לתלמיד, שהינה נמוכה יותר



# מקום 1 בעולם

## ההשקעה במו"פ כאחוז מהתוצר ממוצע 2005 - 2015



## 2 ישראל מדורגת מקום בעולם ברמת החדשנות

Business insider 2016



1 ישראל מדורגת מקום  
1 בעולם בכמות ה-Unicorns לנפש.  
Unicorn הוא כינוי לחברה פרטית ששוויה גבוה ממיליארד \$.

אינדקס משרד רו"ח Baker-Tilly

בעולם שמאבד מקצועות בקצב מהיר למיכון ורובוטיקה, ההייטק הישראלי מייצר מקצועות חדשים לגמרי בקצב מהיר יותר:

Cloud Solutions architect, Cloud Platform engineer, GUI designer, Nanotechnologist, CRM database administrator, Database architect, Director of Health Information Network, InfoSec Systems Project manager, Machine Learning engineer, Webmaster, Web designer, Application Support analyst, Marcom professional, Director of Visual Communication, PHP Developer, Behavior design psychologist, Cyber expert, Website Protection expert, Information Security administrator, Application Infrastructure engineer, Full Stack developer, SW developer, Community manager, Blog manager, Cyber researcher, Bioinformatician, Hacking Defined expert, Exploit Writing expert, Malware Analysis expert, Mobile Security expert, Content strategist, Big Data analyst...

זו אחת הסיבות שהאבטלה בישראל תישאר נמוכה. האתגר הוא לקשר אוכלוסיות נוספות לסביבה הטכנולוגית.

ישראל מובילה עולמית במועסקים במו"פ לנפש, עם 140 על כל 10,000.  
ארה"ב במקום השני עם 85.

# ישראל

## סיפור הצלחה

8 זוכי פרס נובל מעמידים את ישראל כמדינה בעלת מספר הזוכים הגדול ביותר לנפש, מתחילת המאה ה-21! פי 50 ויותר ממשקלה באוכלוסייה העולמית.

מקום שלישי בעולם בזוכי פרס טיורינג Turing במדעי המחשב.

30% מזוכי פרס גדל Gödel למחקרים תיאורטיים יוצאי דופן במדעי המחשב.



ישראל אומן



אריה ורשל



עדה יונת



דניאל כהנא



דו שטאט



מיכאל לויט



אהרון צ'חנובר



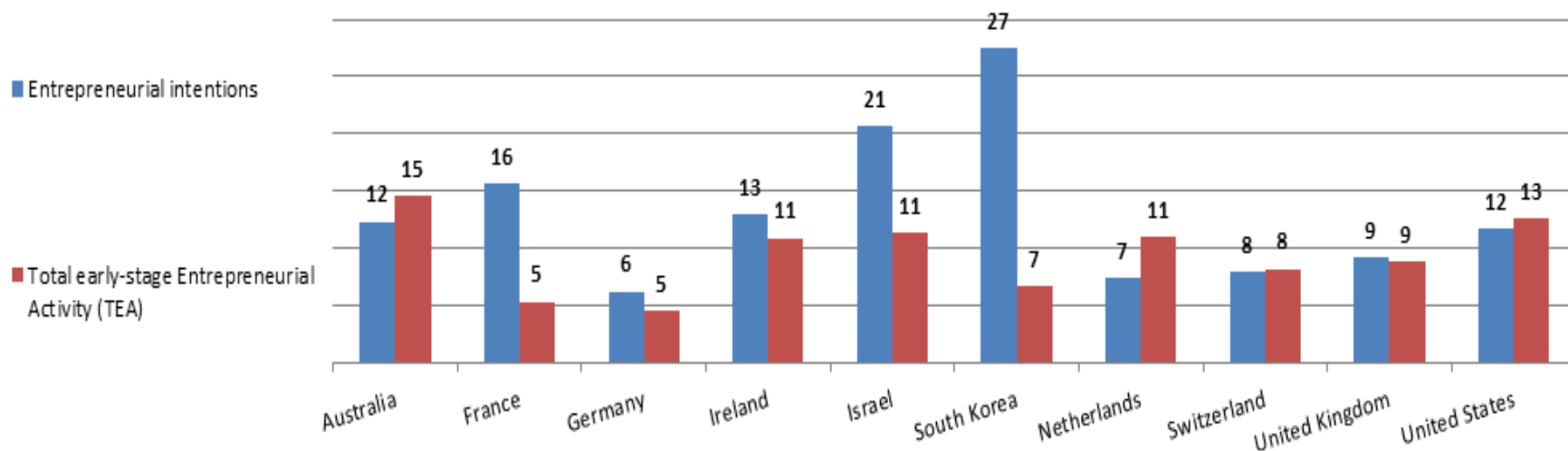
אברהם הרשקו

## היתרון היזמי

בישראל פעילות יזמית גבוהה בצורה יוצאת דופן. כמו ביתר המדינות המפותחות, מטרת הפעילות ברובה היא לנצל הזדמנויות ייחודה הוא בהיותה מוטת יצוא.

GEM – Global Entrepreneurship Monitor 2016

מדד היזמות הגלובלי 2016



**Total early stage entrepreneurial activity** – שיעור בני 18-64 באוכלוסייה שיוזמים או בעלים/שותפים של עסק חדש  
**Entrepreneurial Intention** – שיעור בני 18-64 באוכלוסייה שמתעדים להקים עסק חדש בשלוש השנים הקרובות

מיצרת מים מאוויר  
Water gen



## היתרון הגלובלי

הסיבות ליתרון הגלובלי של ישראל\*:



יעקב ומיתיה רויטר עם לקוחות  
מונגולים, בשנות ה-20 של המאה  
הקודמת.

- שלושה עד ארבעה דורות של מהגרים שהגיעו מכל העולם, בעלי ידע נרחב בשפות ובתרבויות זרות
- יהודים פרושים ברחבי העולם
- תרבות יזמית מפותחת ונועזת
- מיקוד ארוך טווח על יצוא
- תרבות "היהודי הנודד"
- שיעור גבוה של תרמילאים ותיירים.

\* משק קטן ומבודד יצליח רק אם יהפוך לגלובלי.



# ישראל

## סיפור הצלחה

**86 חברות ישראליות נסחרות ב- NASDAQ**

המספר הגבוה ביותר אחרי ארה"ב וסין

**בישראל פועלות יותר מ- 350 חברות  
בינלאומיות מובילות, אשר בחרו בישראל  
לבניית מרכזי המו"פ שלהם**

**כל התוצרים והשירותים המפותחים  
בישראל מיועדים לעולם. ישראל היא רק  
שדה הניסוי.**



הסכמי המו"פ הבינלאומיים מציבים את ישראל  
על במת העולם הטכנולוגית

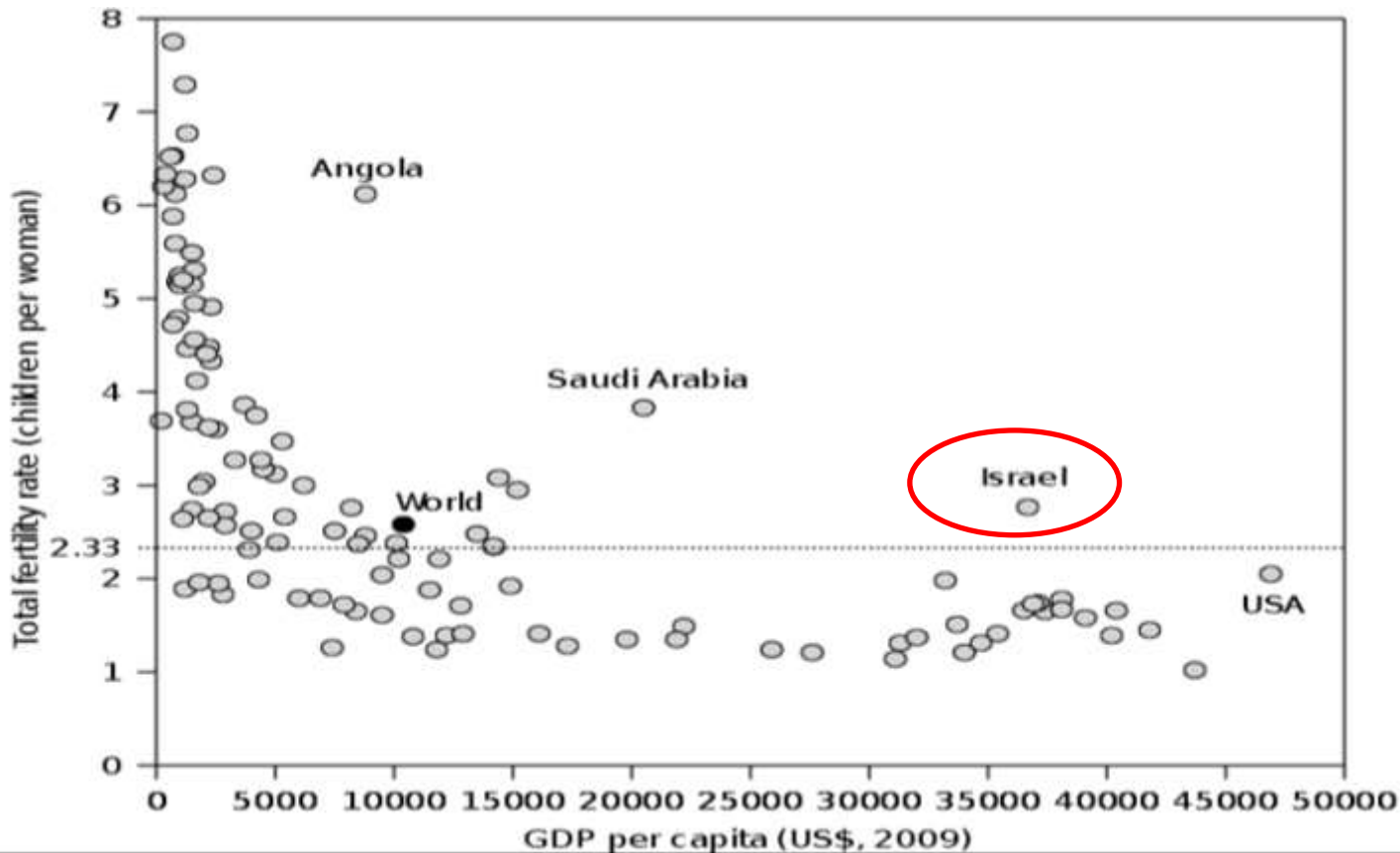
ישראל  
סיפור הצלחה





## היתרון הדמוגרפי

- האוכלוסייה הצעירה ביותר ב-OECD (גיל חציוני 30 לעומת 42)
- האוכלוסייה ה-3 בעולם ברמת ההשכלה
- בעלת הגירה חיובית
- הפרייון הגבוה ביותר לאישה מכל המדינות המפותחות





השד הדמוגרפי?  
אין חיה כזאת...

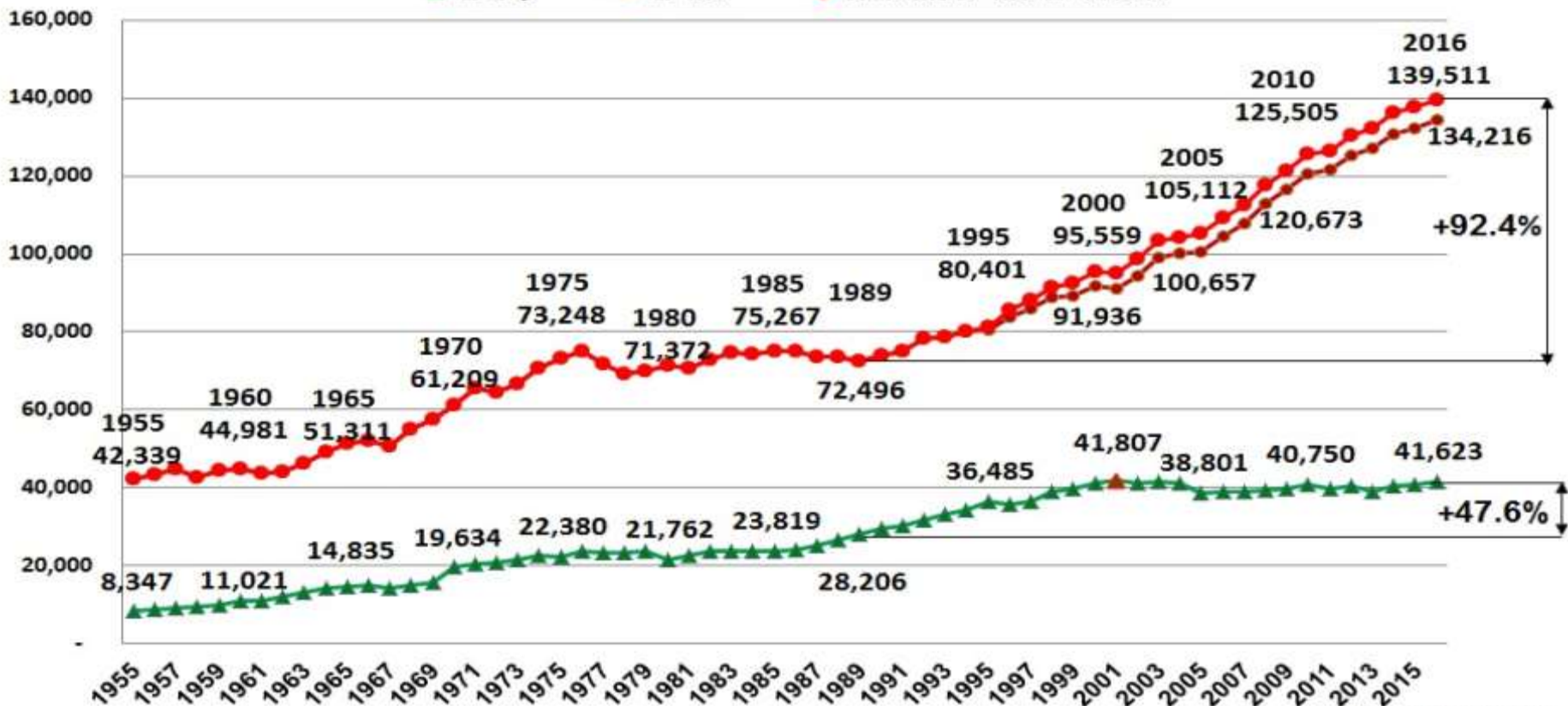
# ישראל

## סיפור הצלחה

מתחילת המאה ה-21:  
עלייה של 10% בילודה במגזר החילוני  
ירידה של 16% בילודה במגזר הערבי  
ירידה של 15% בילודה במגזר החרדי  
מגזר דתי לאומי - ללא שינוי

לידות חי במדינת ישראל לפי קבוצת אוכלוסייה (1955-2016)

ערבים יהודים אוכלוסייה יהודית מורחבת

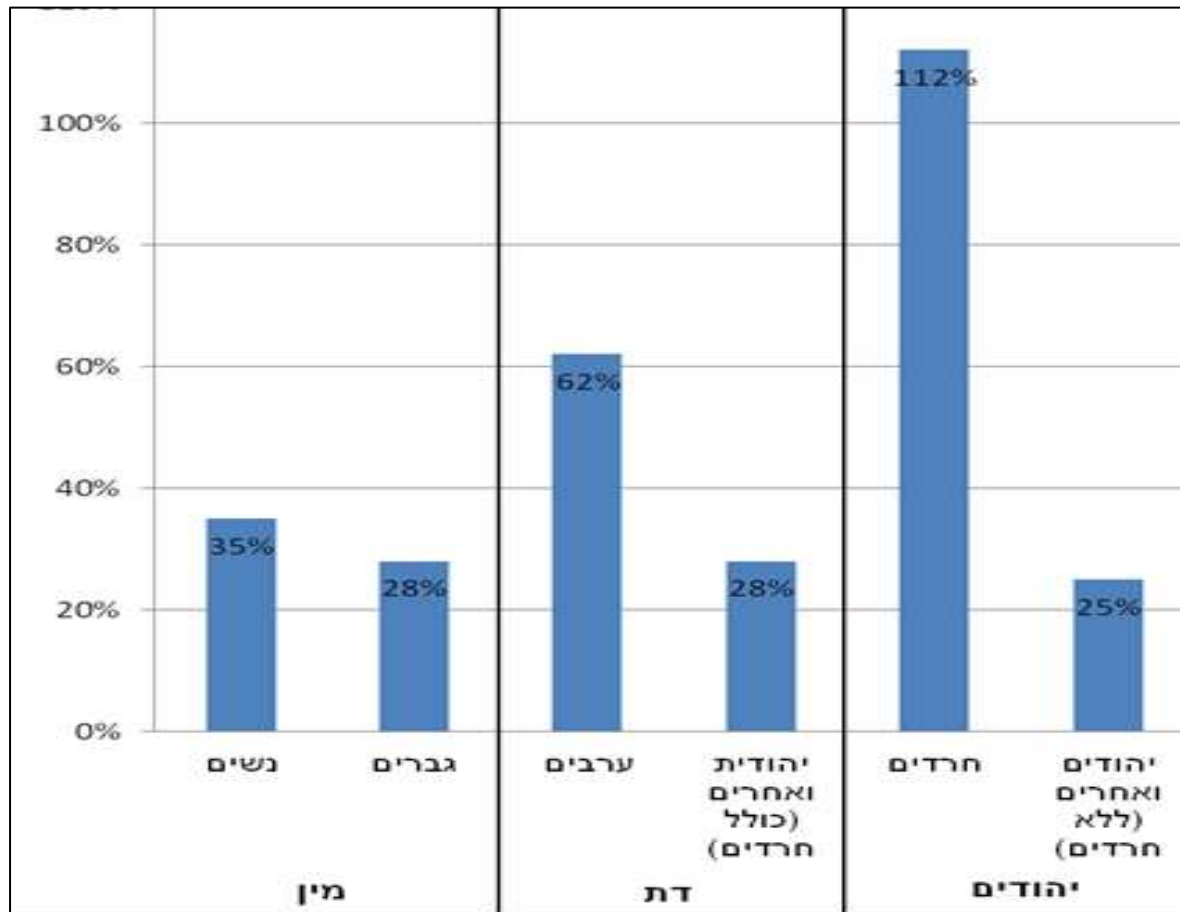


הוכן ע"י יעקב פייטלסון  
נתונים: הלמ"ס שנתון סטטיסטי לישראל 2016, לוח 3.16, לידות חי, לפי סדר לידה, קבוצת אוכלוסייה ודת האם, ושנתונים קודמים;  
הלמ"ס, הירחון הסטטיסטי לישראל מס' 1/2017, ג. תנועה טבעית. לוח 1/ג - לידות חי לפי קבוצת אוכלוסייה ודת האם

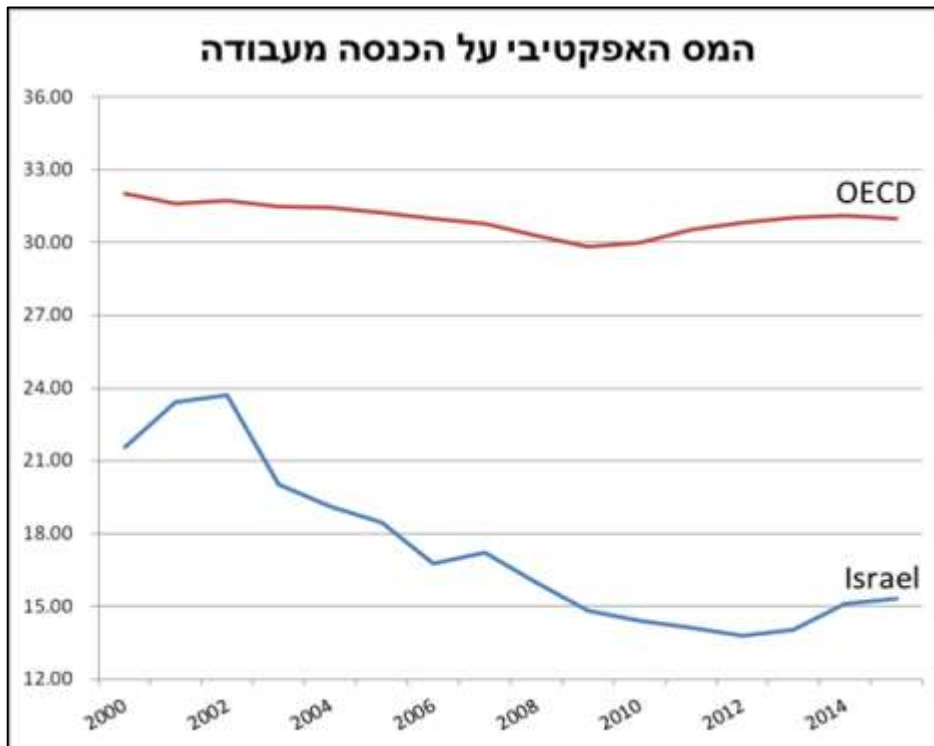
# ישראל

## סיפור הצלחה

### חרדים וערבים מצטרפים לשוק העבודה שיעור השינוי במספר השכירים 2002-2012



## עידוד יציאה לעבודה: שיעורי מס מהנמוכים ב- OECD



# שלוש מהפכות

- מים בשפע – המהפכה שכבר כאן
- אנרגיה זולה - מהפכה בהתהוות
- תחבורה ציבורית – מהפכה שבדרך





# מים - המהפכה שכבר כאן

לישראל, אשר על גבול המדבר, יש לראשונה בתולדותיה, יותר מים מכפי צרכיה. היא יכולה לייצא אותם, להשתמש בהם לצרכי שלום, צמיחה חקלאית והשבת מים לטבע. כמעט 100% מהמים העירוניים מגיעים ממתקני התפלה ענקיים, מהגדולים בעולם. ישראל מובילה עולמית בידע בניהול משק המים ברמה הלאומית והפרטנית.

ישראל הינה מובילה עולמית בהשבת מי קולחין בשיעור של 90%  
(אוסטרליה במקום השני עם 22%).

# אנרגיה - מהפכה בהתהוות

ישראל תגיע לעצמאות אנרגטית תוך 3 שנים  
ותוך 5 שנים תוכל להפוך ליצואנית אנרגיה

ב- 30 השנים הבאות,  
מדינת ישראל צפויה לקבל תגמולים,  
תמלוגים ומיסים מתגליות הגז בהיקף  
מוערך של 80 מיליארדי \$



## צניחת מחירי הנפט תורמת לכלכלה הישראלית יותר מאשר לרוב המשקים המפותחים האחרים

Crude Oil Price  
57.02 USD/bbl  
21 Feb '17



**ישראל**  
סיפור הצלחה

# תחבורה ציבורית המהפכה שבדרך

"בעשור האחרון חלה תפנית במדיניות הממשלה והיא הגדילה את תקציבי הפיתוח של התחבורה הציבורית באופן ניכר, אך רמת פיתוח התשתיות התחבורתיות עדיין בפיגור ביחס למדינות המפותחות".

אילנית בר, כלכלנית, דו"ח הכנסת 7.3.17

# נתב"ג מדורג כאחד מ- 10 נמלי התעופה הטובים בעולם



והטוב ביותר לעשיית שופינג...

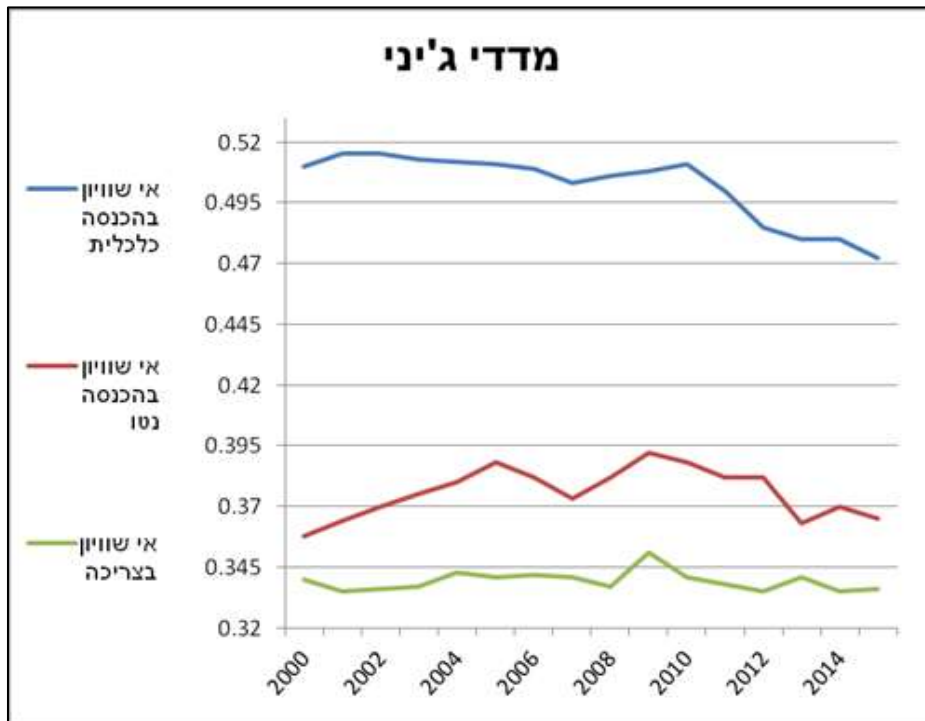
# אתגרים פתוחים

- שיעורי העוני ומדד אי השוויון
- הנתק בין תל אביב וירושלים
- יוקר המחיה ועלות הנדל"ן
- תקשורת שאיבדה את דרכה

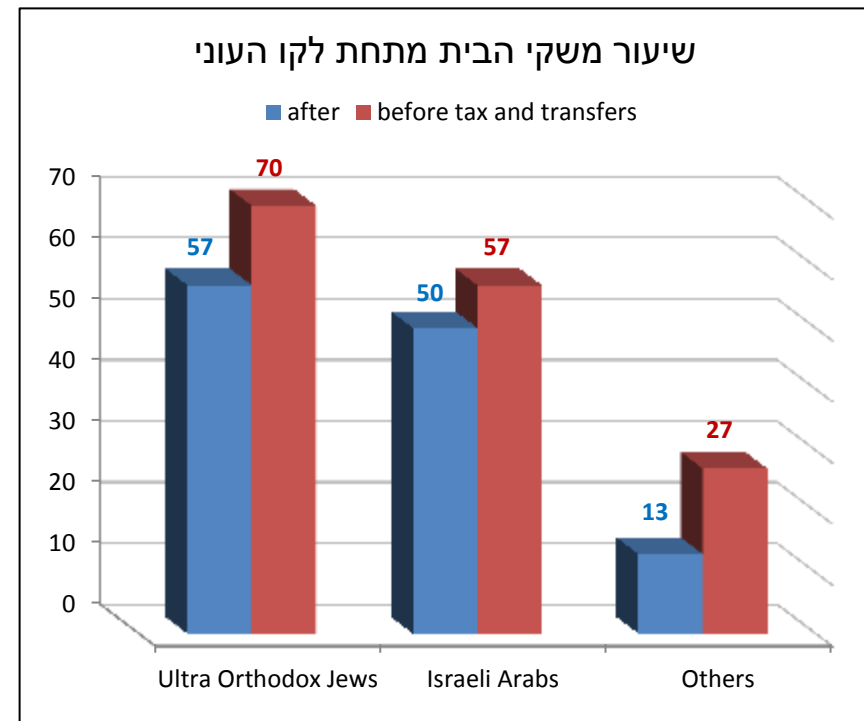
# שיעור העוני ומדד ג'יני

# אתגרים

שיפור כתוצאה מעלייה מתמשכת ורצופה בהשתתפות בכוח העבודה של חרדים וערבים ישראלים, המהווים את עיקר משקי הבית מתחת לקו העוני, והעלייה בנגישות לתחבורה ציבורית



פורום קהלת



מרכז טאוב

# עודף בירוקרטיה ורגולציה לא יעילה הנובע בעיקר מהנתק בין תל-אביב לירושלים

# אתגרים

## ירידה נמשכת של מיקומה ההשוואתי של ישראל ב-Doing Business 2017

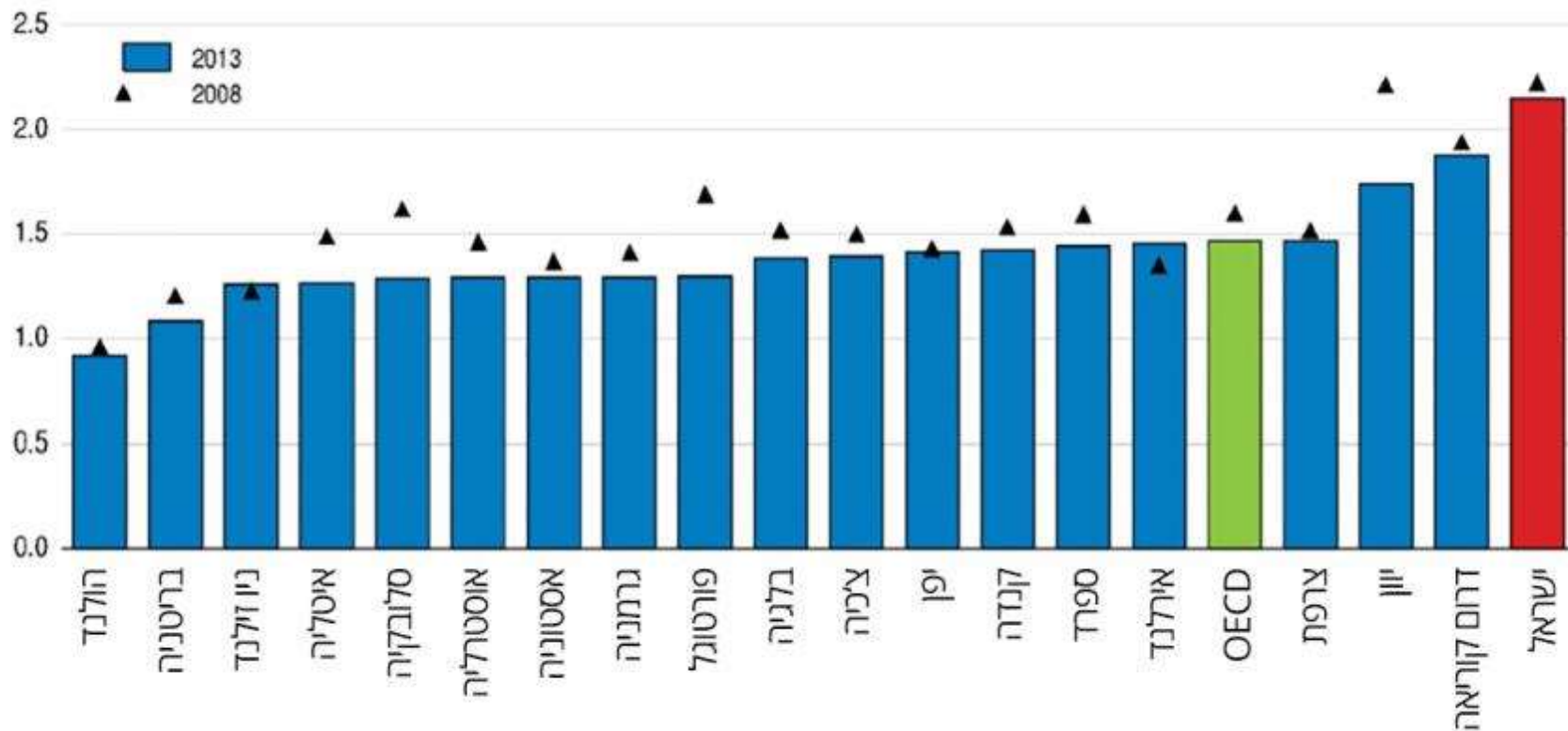
Topics	DB 2017 Rank	DB 2016 Rank 	Change in Rank
Overall	52	49	↓ 3
Starting a Business ✓	41	50	↑ 9
Dealing with Construction Permits	71	69	↓ 2
Getting Electricity	71	67	↓ 4
Registering Property	126	126	-
Getting Credit	44	42	↓ 2
Protecting Minority Investors	9	7	↓ 2
Paying Taxes	96	93	↓ 3
Trading across Borders	59	57	↓ 2
Enforcing Contracts	89	87	↓ 2
Resolving Insolvency	31	30	↓ 1



# נתק בין הרגולטורים ובין הסקטור העסקי גורם להחמרה רגולטורית ומונע את יעילותה

# אתגרים

חומרת הרגולציה של שוק המוצרים:  
ישראל במקום הראשון



# יוקר המחיה ומחירי הנדל"ן

## הקשורים אף הם לעודף ברוקרטיה ורגולציה לא יעילה

# אתגרים

Price level indices Total, OECD=100, 2016

Source: Prices: Comparative price levels

Show:

Chart

Map

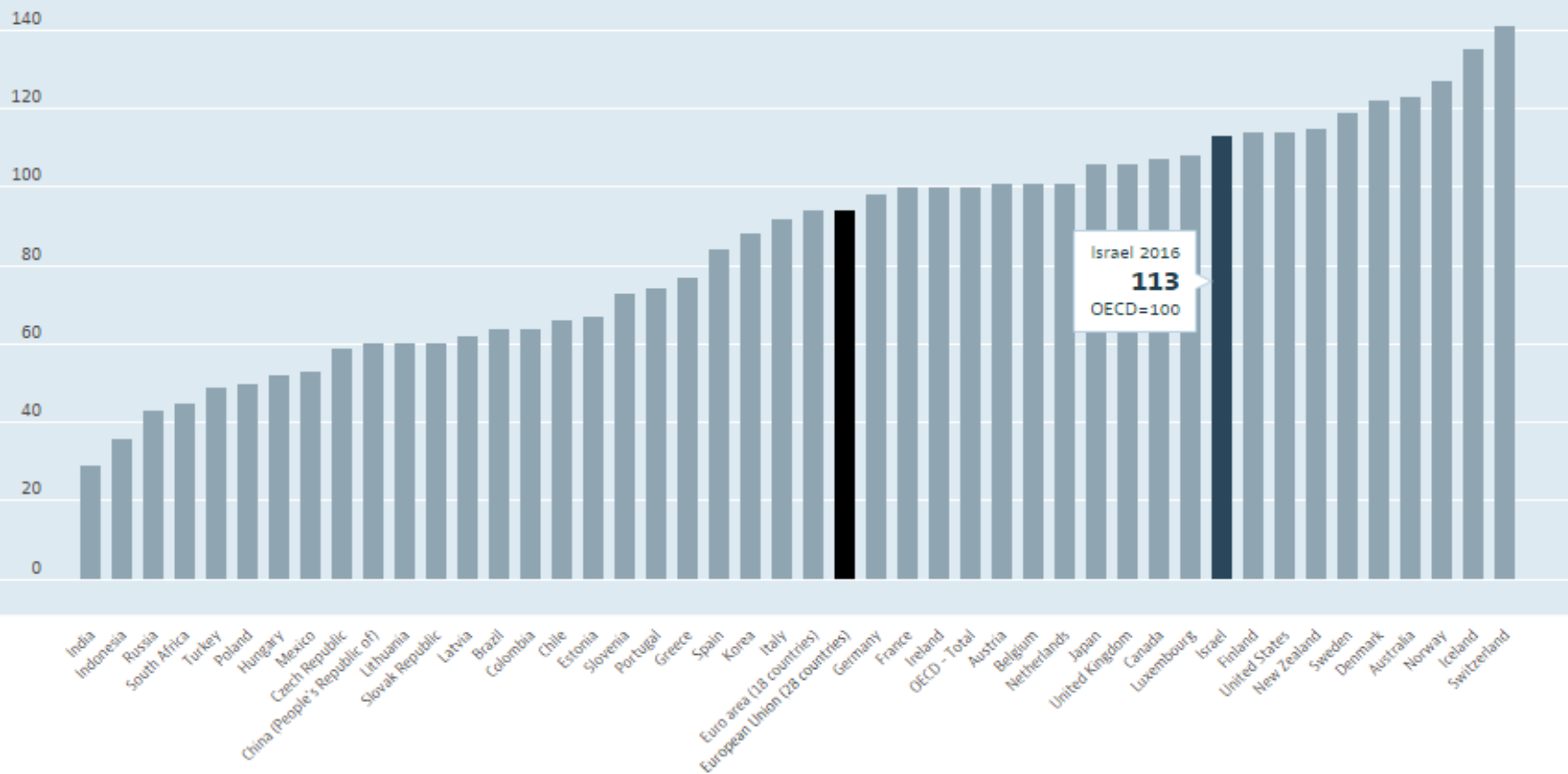
Table

fullscreen

share

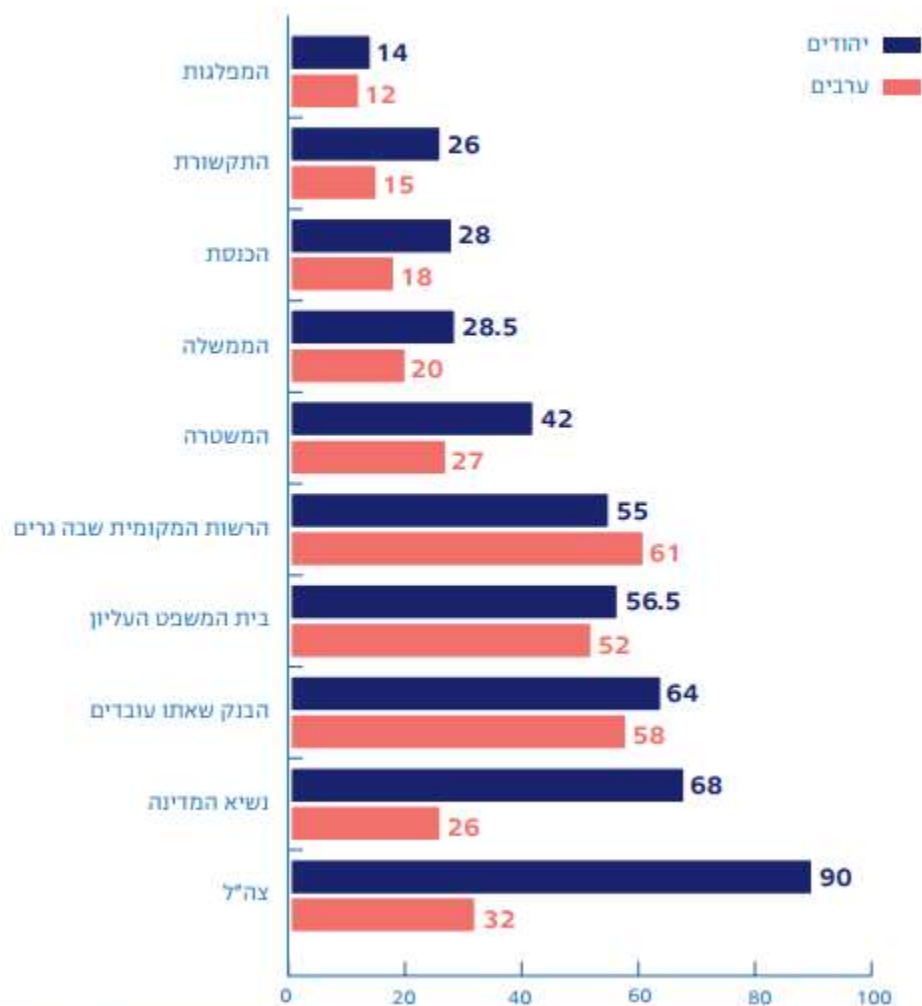
download

My pinboard



## תקשורת מנותקת

**תרשים 4.12** / עד כמה אתה נותן אמון בכל אחד מהאנשים או המוסדות הבאים? (% די הרבה אמון והרבה מאוד אמון, לפי לאום)



דו"ח המכון לדמוקרטיה לשנת 2016, מצביע שוב על אי האמון של הציבור בתקשורת, ומוסיף כי מידת אמון זו ממשיכה לרדת מהמוצע הרב שנתי של 41.1 לנתון הנוכחי של 25.7.

התקשורת הפכה בלתי רלוונטית ואיננה משמשת עוד ככלי בידי הציבור לדעת את העובדות לאשורן. כיצד איפה יגבש הציבור את עמדותיו ודעותיו?

דומה, שהיחידים המושפעים עדיין מהתקשורת הם הפוליטיקאים והרגולטורים, המדשדשים אף הם באזור חוסר האמון של הציבור.

יש צורך מידי שתבוטל גישת ה-New Journalism, והרדידות הצהובה תוחלף בניסיון לאובייקטיביות מעמיקה.

# העתיד



ישראל  
סיפור הצלחה

ישראל מדורגת במקום ה-11  
ב"מדד האושר העולמי" של האו"ם לשנת 2016

# ישראל דורגה במקום ה-19 במדד הפיתוח האנושי של האו"ם לשנת 2016

לפני מדינות דוגמת יפן, בלגיה, צרפת  
ואיטליה.

מדד הפיתוח האנושי הינו סטטיסטיקה  
הלוקחת בחשבון את הרכיבים הבאים:

- תוחלת חיים
- חינוך
- הכנסה



## "היכן כדאי להיוולד"

ישראל במקום גבוה יותר מבריטניה,  
צרפת, איטליה ואפילו יפן.

במחקר שמטרתו להראות מי תהיינה המדינות  
הטובות ביותר לחיות בהן כאדם בוגר בשנת 2030  
במונחי בריאות, שגשוג וביטחון ללכת ברחוב

Economist

בהשוואה למדינות ה-OECD  
**ישראל היא כבר הצלחה כלכלית\***

**אבל**

**כאשר ארבעת היתרונות ושלוש המהפכות, המתוארות כאן,  
יגיעו לאפקט מלא בעתיד הקרוב**

**ישראל תגיע**

**להצלחה גדולה אף יותר**

למצגות עבר ולהרחבה **בנושאים חברתיים**

ניתן למצוא אותנו בפייסבוק ובלינקדאין

בעברית: **ישראל - אי של הצלחה**

ובאנגלית: **ISRAEL – Island of Success**

**ישראל**  
**סיפור הצלחה**





הסיבה העיקרית להפקת מצגת זו היא להציג ולהסביר את הפלא הזה שכל כך הרבה אנשים בעולם מתעניינים בו: מדינה שהצליחה כנגד כל הסיכויים. מדינה שהיא חוף מבטחים ליהודים מכל קצווי תבל, שבמהלך מאבק הקמתה יצרה מהפכה בחקלאות, ניצחה את המדבר, בנתה תעשיות ביטחוניות שהגיעו לפתרונות חריגים.

מדינה שמייצגת את התופעה הקרויה "אומת הסטארט-אפ". מדינה המשיגה שיעורי צמיחה מתמשכים, אשר מאז המשבר הכלכלי של 2008, הינם במקום השלישי מכל מדינות ה-OECD. מדינה שנפגעה כנראה הכי פחות מהמשבר ההוא.

המדינה השלישית הכי משכילה בעולם, שהפיקה מתחילת המאה ה-21 את המספר הגבוה ביותר של זוכי פרסי נובל ביחס לגודל האוכלוסייה. אחת משמונה מדינות שמשגרות לוויינים לחלל, שהקימה את השירותים החשאיים החזקים ביותר, לוחמים ותומכי לחימה מהטובים והמסורים בעולם. מדינה שמשקיעה במו"פ יותר מכל מדינה אחרת, למרות מחסור כרוני במשאבים.

ארץ של הישגים גדולים במוסיקה, בספרות ובאדריכלות. מדינה שהמגמות הכלכליות והדמוגרפיות בה הן אופטימיות ועל אף כל אתגריה הרבים - היא **סיפור הצלחה** בהווה ובעתיד - מדינת ישראל.